原動力團訓
Power to the people

彰化縣政府
CHANGHUA COUNTY GOVERNMENT

中階主管培訓課程

打造熱血部屬主管研習班

原動力團訓

楊紹強 總經理

原動力團訓
Power to the people

楊紹強

現任原動力團訓總經理 / 首席講師

美國森塔那瑞大學MBA

20年以上企管講師經歷 / 2,000場以上演講及授課經驗

歷任行銷企劃 / 訓練顧問 / 市場部經理 / 管理部經理

各大企業．公部門長期內訓授課講師

世新大學口語傳播系兼任講師

著有《團隊10項修練》《簡報即戰力》

團隊訓練 | 業務訓練 | 主管訓練 | 講師訓練

簡報技巧 | 創新訓練 | 激勵訓練 | 樂在工作

今天學什麼

原動力團訓
Power to the people

今天怎麼學

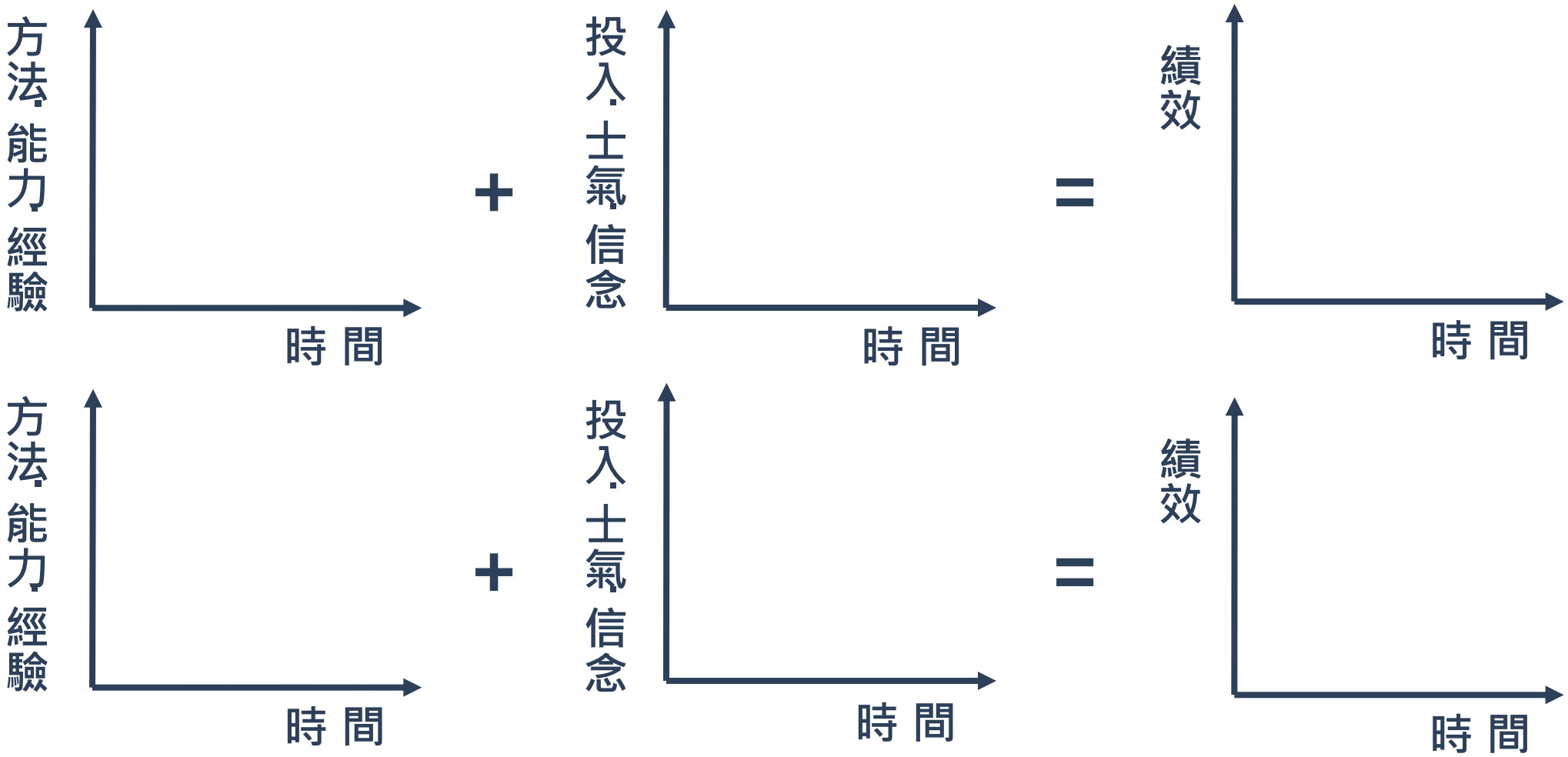
原動力團訓
Power to the people

思考覺察 · 案例研討 · 活動體驗 · 影片欣賞 · 交流分享

學習方式	效果
讀	5%~10%
聽	10%~30%
聽 看	30%~50%
聽 看 做	50%~70%
聽 看 做 說	70%~90%
聽 看 做 說 悟	90%~100%

透視績效

原動力團訓
Power to the people



透視動機

原動力團訓
Power to the people

鼓勵
追求快樂

壓力
逃避痛苦

我的心願...

原動力團訓
Power to the people

追求榮譽?

追求幸福?

追求金錢?

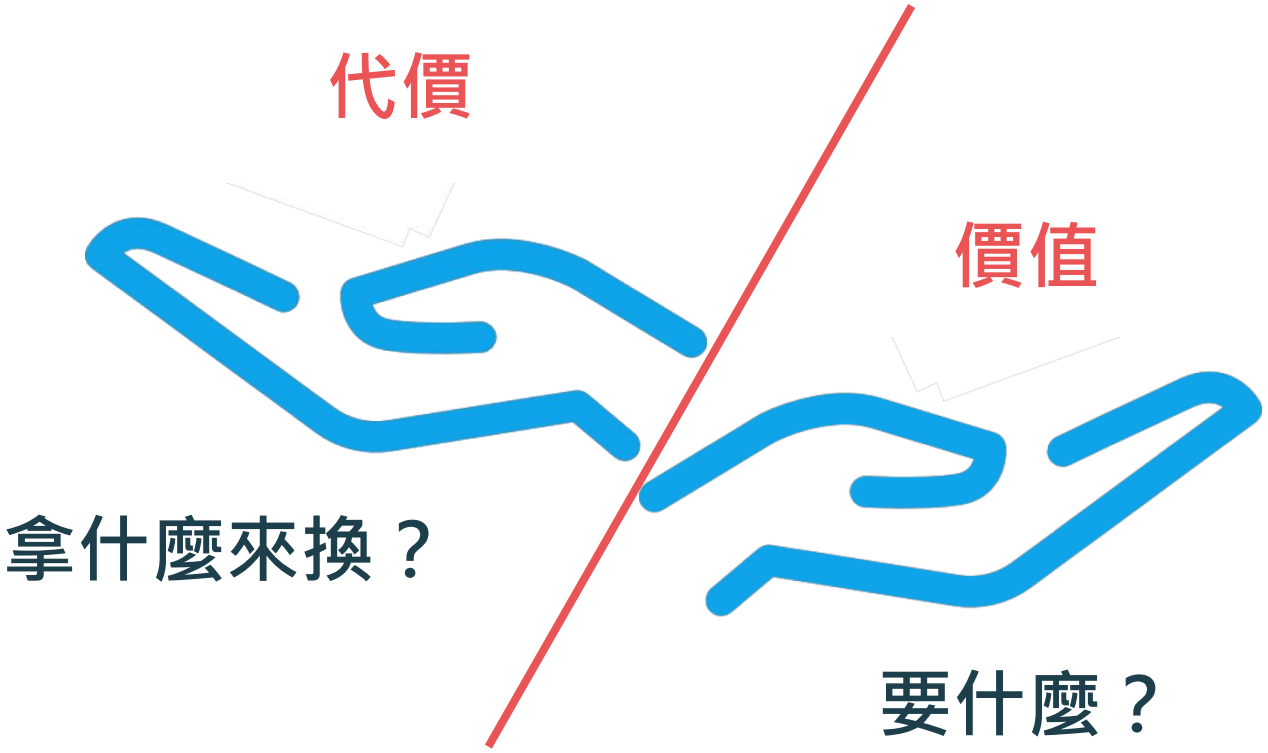
追求自由?

我的心願...

原動力團訓
Power to the people

Mr. Children

激勵關鍵



活動體驗：人生拍賣會

原動力團訓
Power to the people

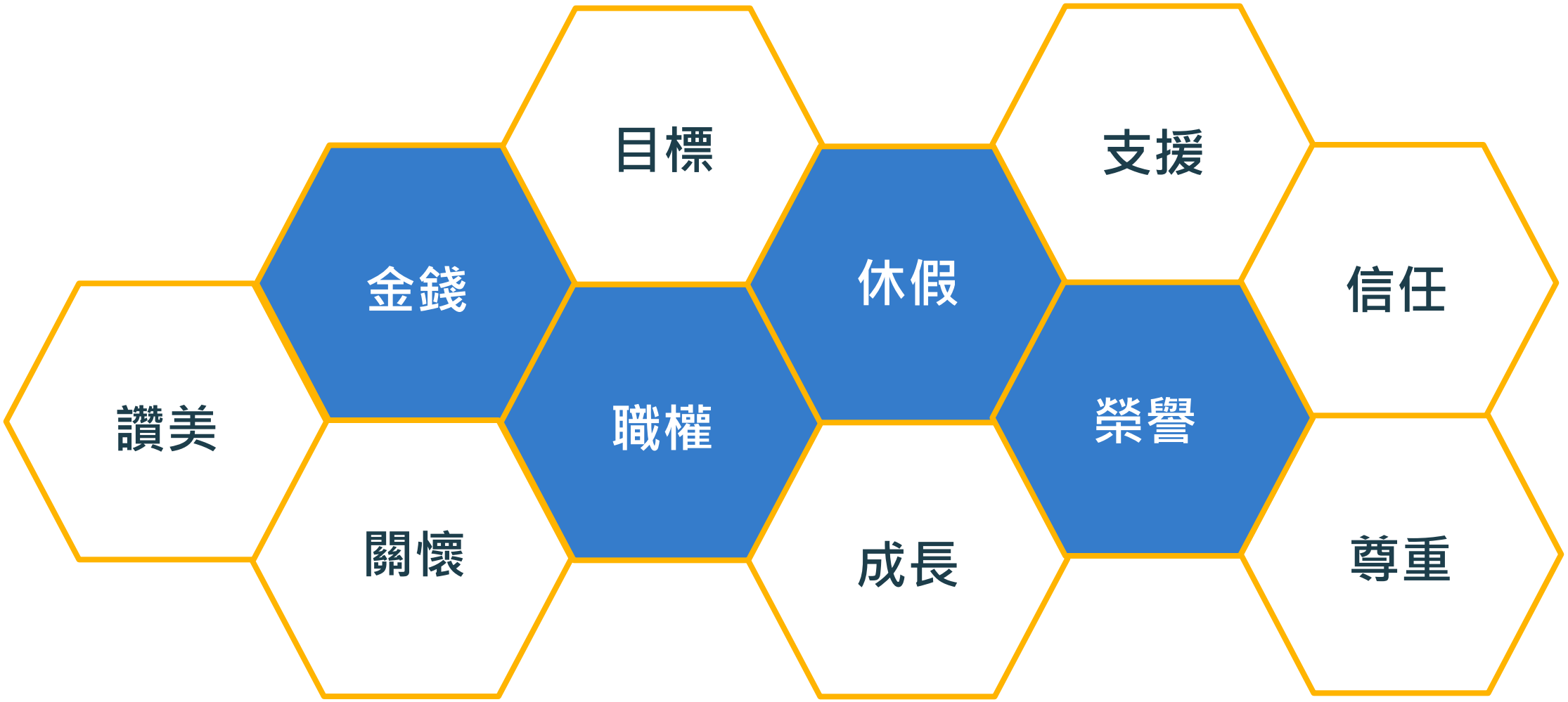
你要什麼？

真的很想要？

你願意付出多少代價呢？

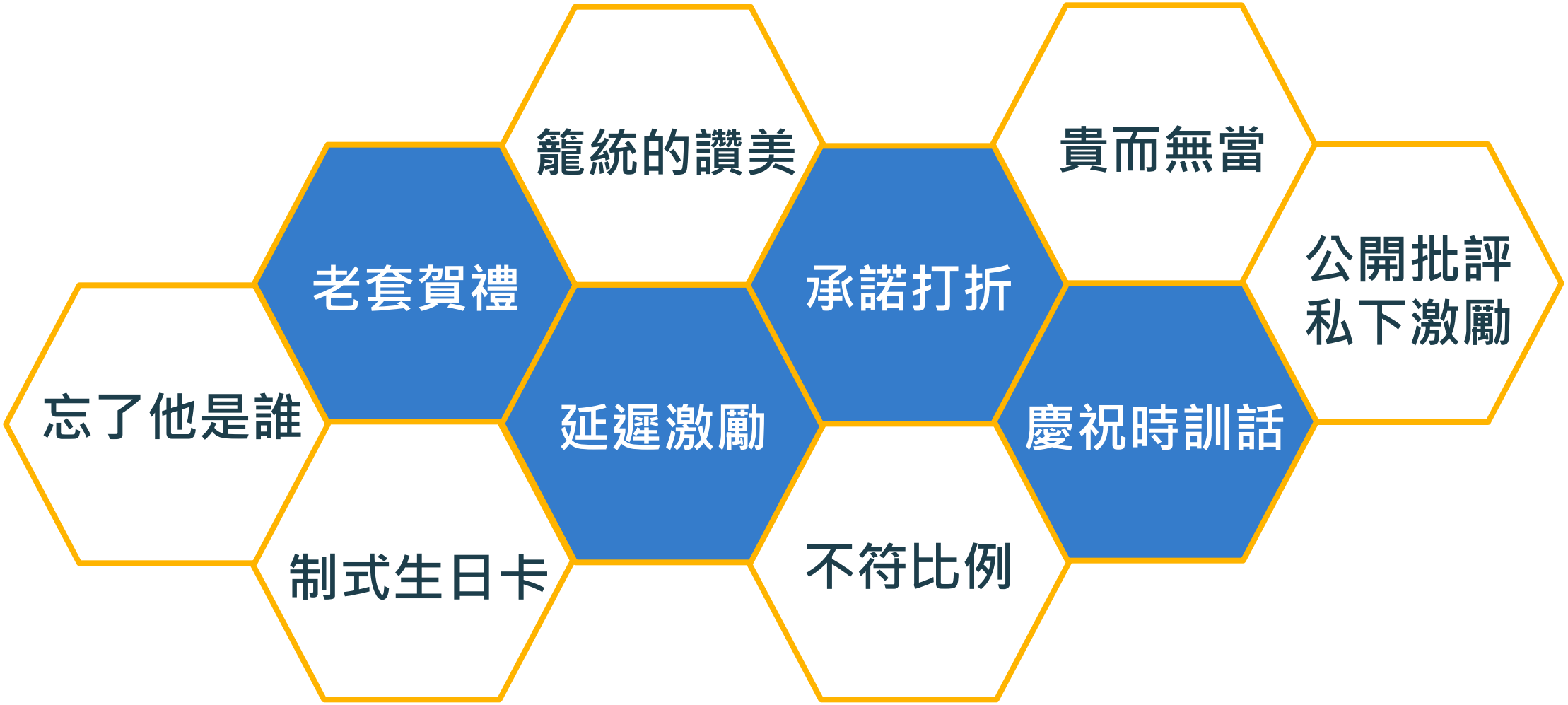
因人而異的激勵因子

原動力團訓
Power to the people



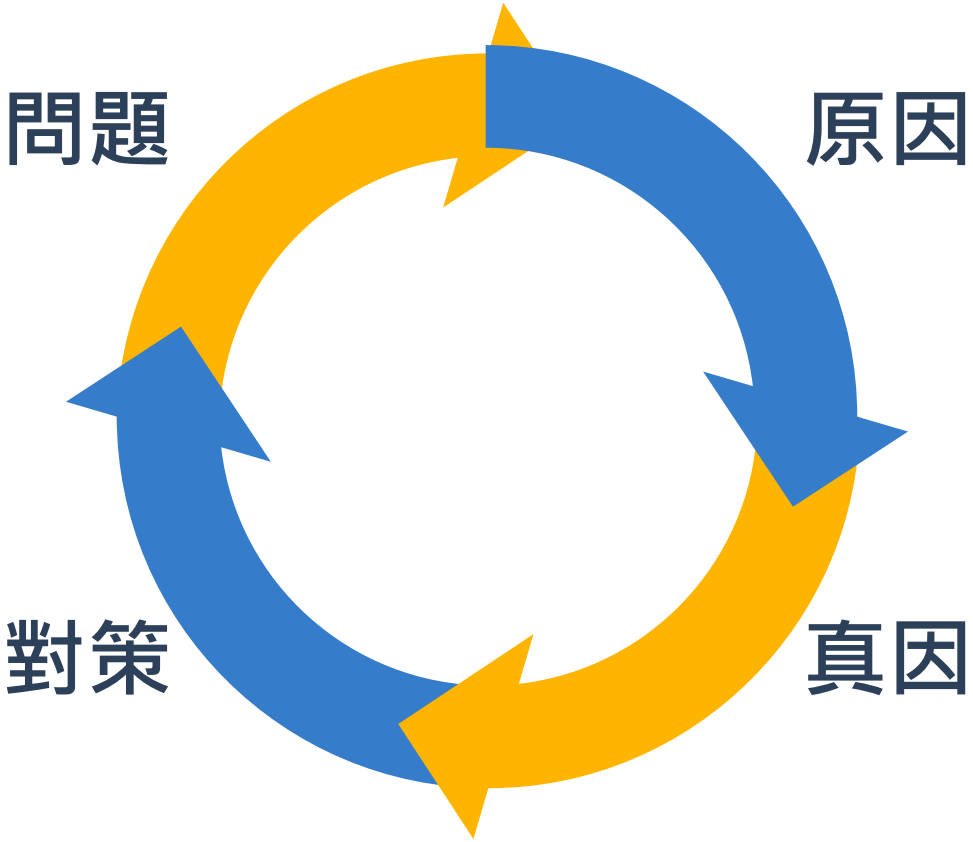
反激勵...

原動力團訓
Power to the people



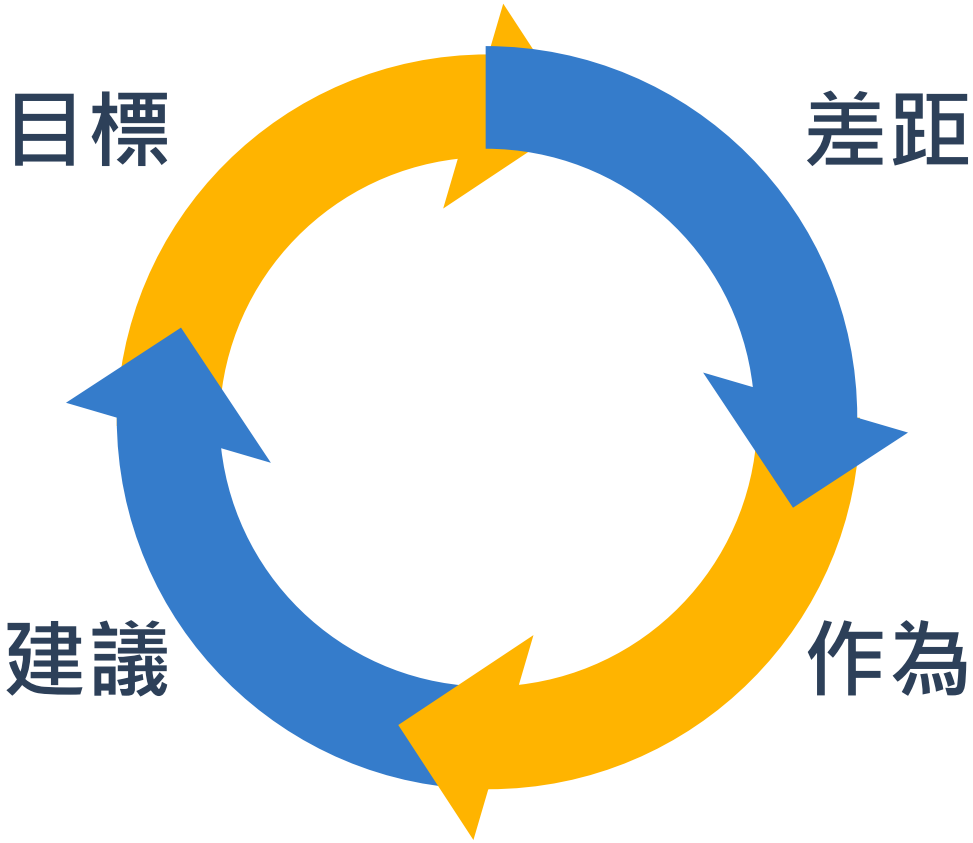
部屬輔導

原動力團訓
Power to the people



部屬輔導

原動力團訓
Power to the people



輔導案例一

原動力團訓
Power to the people

如果部屬經常性遲到怎麼辦？

輔導案例二

原動力團訓
Power to the people

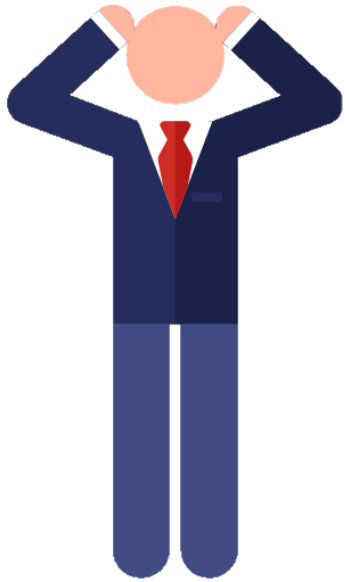
如果部屬變成"漸凍人"怎麼辦？

輔導案例三

原動力團訓
Power to the people

如果部屬常常閃躲自己

逃避主管的關懷怎麼辦？



工作教導

原動力團訓
Power to the people

我 ( ) 給你 ( )

我 ( ) 給你 ( )

你 ( ) 給我 ( )

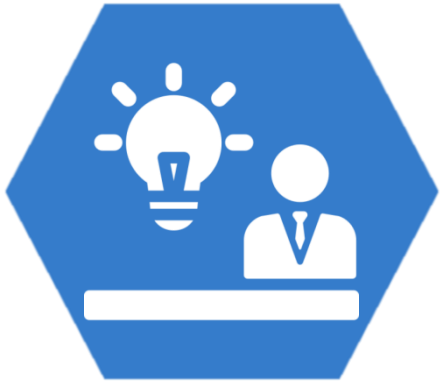
你 ( ) 給我 ( )

什麼事該授權

原動力團訓
Power to the people

主管自己應做的事

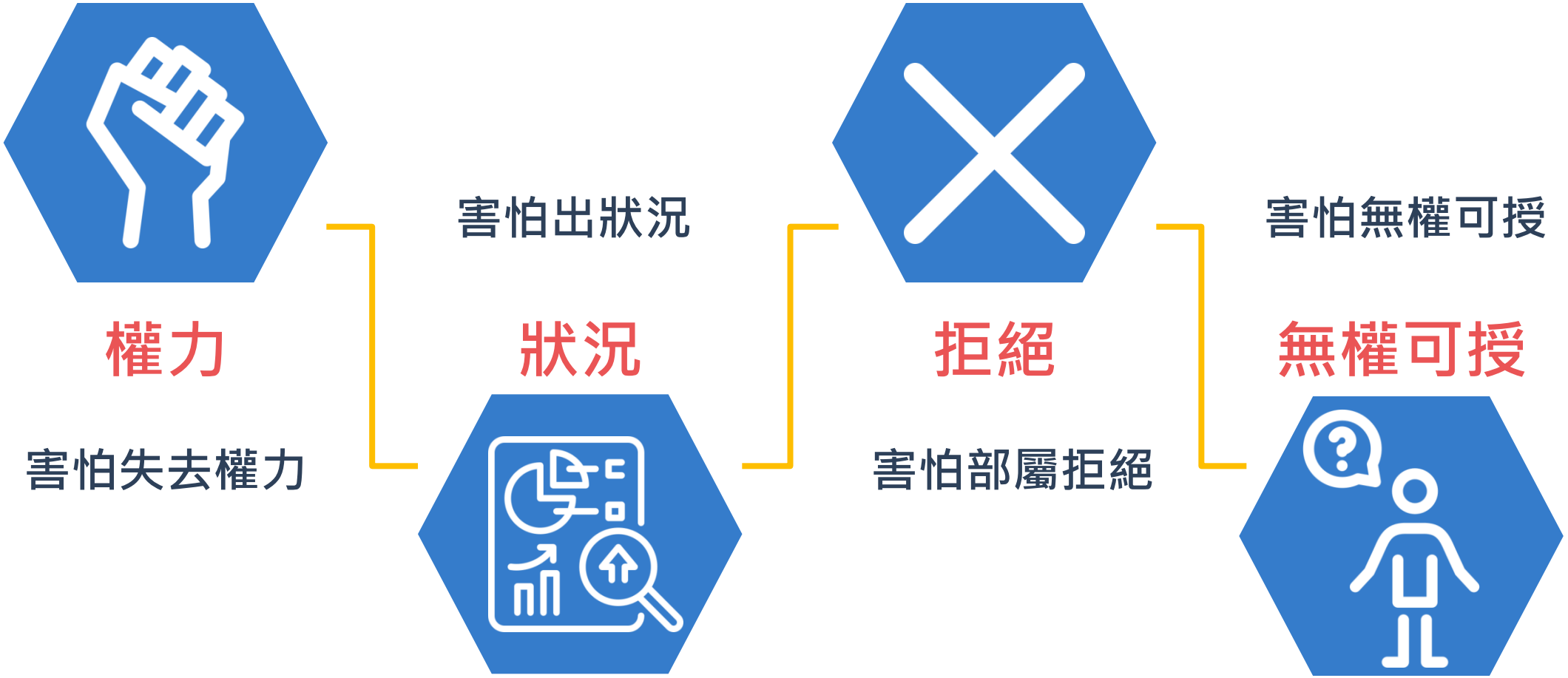
主管自己能做的事



主管自己喜歡做的事

無法授權心理因素

原動力團訓
Power to the people



授權原則

原動力團訓
Power to the people

分析意願與能力

權責對等

輔導與鼓勵

用數字評估成效

激勵

活動體驗：八指神功

後續聯絡與服務

原動力團訓
Power to the people

專案經理 趙真玲

02-8935-1033 #21

service@primarypower.com.tw

原動力官網

出版品
《簡報即戰力》

楊老師粉專